

]

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

Daiane de Araujo Sobrinho Rodrigues. Universidade de São Paulo. USP
Daiane-araujo@outlook.com

RESUMO

O planejamento é essencial para o início de qualquer projeto. No que se diz respeito ao empreendedorismo, o planejamento se torna ainda mais importante, pois define o sucesso do negócio. O estudo de caso apresenta a implementação da Gestão de Projetos no planejamento e desenvolvimento de um escritório de arquitetura, realizado através de ações estratégicas, por meio do Modelo de Negócios Canvas, da Estrutura Analítica de Projetos [EAP], e da Gestão do Cronograma. Utilizou-se como base o guia Project Management Body of Knowledge [PMBOK], a fim de criar um modelo de Projeto Empresarial de Escritório de Sucesso, ou seja, um template de sucesso por meio da Estrutura Analítica de Projetos [EAP], que pode ser utilizado por qualquer empreendedor. Esperou-se através do projeto de pesquisa, despertar a importância do planejamento junto ao empreendedorismo, mediante ao cenário de pandemia no ano de 2020 e do avanço da Indústria 4.0; promover o empreendedorismo 4.0 como canal de inovação para a abertura de micro e pequenas empresas, e driblar a principal causa do fracasso das empresas, que é a falta de planejamento.

Palavras-chave: canvas; planejamento estratégico; gestão do escopo; gestão do cronograma.

Data de recebimento: 26/09/2023

Data do aceite de publicação: 12/12/2023

Data da publicação: 30/12/2023

PROJECT MANAGEMENT IN THE PLANNING AND DEVELOPMENT OF SUCCESSFUL OFFICES: ENTREPRENEURSHIP 4.0

ABSTRACT

Planning is essential for the start of any project. With regard to entrepreneurship, planning becomes even more important, as it defines the success of the business. The case study presents the implementation of Project Management in the planning and development of an architectural office, carried out through strategic actions, through the Business Model Canvas, the Project Analytical Structure [EAP], and Schedule Management. The Project Management Body of Knowledge [PMBOK] guide was used as a basis to create a Successful Office Business Project model, that is, a success template through the Project Analytical Structure [EAP], which can be used by any entrepreneur. Through the research project, it was hoped to awaken the importance of planning alongside entrepreneurship, given the pandemic scenario in 2020 and the advancement of Industry 4.0; promote entrepreneurship 4.0 as an innovation channel for opening micro and small businesses, and circumvent the main cause of business failure, which is a lack of planning.

Keywords: canvas; strategic planning; scope management; schedule management.

1 INTRODUÇÃO

Houve um crescimento histórico no aumento do número de empreendedores no Brasil, desde a última década. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresa (Sebrae, 2020).

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia causada pelo novo coronavírus, que gerou um impacto na economia do Brasil. A perda de empregos, devido ao isolamento social no decorrer da pandemia, levou milhares de brasileiros a abrirem o seu próprio negócio, e despertou a muitos o desejo de tirarem os seus projetos do papel e se tornarem empreendedores (Exame, 2021)

Foram gerados nos nove primeiros meses de 2020, 1,15 milhões de novas formalizações, somados a mais de 7,5 milhões de micro e pequenas empresas. (Agência Brasil, 2020).

A tecnologia foi crucial para que a sociedade pudesse se adaptar à nova realidade, durante a pandemia. Neste período, houve uma aceleração, no que se diz respeito à Indústria 4.0 (Forbes, 2020). As micro e pequenas empresas tiveram que inovar a forma de se comunicar com os seus clientes, através dos canais digitais, redes sociais, internet e vendas online.

Os meios de produção têm sido alterados, através da substituição de recursos humanos por recursos tecnológicos; e da integração dos dados de usuários, parceiros, fornecedores e toda cadeia de valor, como afirmam Silva e Costa (2021, pg.45).

Em uma era automatizada e movida por constantes mudanças, empreender é uma decisão que impõe desafios, exige conhecimentos e competências para que se tenha um negócio de sucesso.

O **Empreendedorismo 4.0**, faz parte de uma nova era. Desta forma, o **Empreendedor 4.0**, deve acompanhar o progresso tecnológico, cuidar das funções táticas, estratégicas e operacionais, além de inovar e tomar decisões rapidamente. (Sita e Saboia, 2018).

Em um ambiente de riscos e incertezas, é importante o planejamento no desenvolvimento de empresas. A falta de planejamento e conhecimento sobre o mercado é um dos fatores que contribui para a baixa expectativa de vida das micro e pequenas empresa do Brasil (Sebrae, 2014).

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

O Modelo de Negócios Canvas, proposto por Osterwalder e Pigneur (2011), é uma ferramenta que permite a visualização prévia de como o negócio funcionará, e pode ser utilizada por empreendedores para criar novos projetos.

O Gerenciamento de Projetos aplicado ao empreendedorismo direciona as empresas a um caminho de sucesso, por meio de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto. (Guia PMBOK® Sexta Edição).

O planejamento estratégico aliado a gestão de projetos permite que o empreendedor dribles as principais causas do fracasso de empresas.

Este trabalho tem como objetivo a implementação da Gestão de Projetos no planejamento e desenvolvimento de escritórios. O sucesso do negócio pode ser alcançado com o uso de metodologias e ferramentas empresariais, seguido do empreendedorismo 4.0.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 Modelo de Negócios Canvas

Criado por Alexander Osterwalder e Pigneur (2011), o Modelo de Negócios Canvas ou Business Model Canvas [BMC], representa as atividades que envolvem um negócio; cria, entrega e captura valor ao cliente.

O Canvas está dividido nas seguintes etapas:

- **O quê?** Contém a proposta de valor, deve ser respondido (O que ofereço? Quais benefícios e diferenciais que possuo?).
- **Para quem?** Refere-se ao relacionamento, canais e clientes (Quem são esses clientes?).
- **Como?** Refere-se a parcerias, recursos e atividades principais. (Como vou atender as respostas dos clientes? Como faço para operacionalizar?).
- **Quanto?** Aborda a estrutura de custos. (Quanto vou gastar? Quanto vou ganhar? Quais são as formas de receita?).

O canvas é representado por um quadro de 9 divisões, composto pelos seguintes blocos:

- **Seguimento de Clientes:** Quem são os clientes ou Público-Alvo?
- **Propostas de Valor:** Foco nos benefícios para os clientes (Quais necessidades e desejos?).
- **Canais:** Como você alcança seus clientes?
- **Relacionamento com os seus clientes:** Foco na estratégia de fidelização do cliente, (Atendimento Virtual, físico, ponto de venda, e-mail).
- **Receitas:** Como você ganha dinheiro com este produto ou serviço?
- **Recursos chaves:** Principais recursos, físicos, financeiros, capital intelectual, capital humano.
- **Atividades chaves:** Foco na operação (Quais são as atividades mais importantes?).
- **Custos:** Custo de maior relevância, custos fixos, variáveis, operacionais.
- **Parceiras chaves:** Foco nas alianças e relações, terceirização de serviços (Quais parceiros e fornecedores são essenciais?)

2.2 Guia PMBOK® Sexta Edição

Os processos de Gerenciamento de Projetos encontram-se listados no guia de conhecimento e gerenciamento de projetos PMBOK® 6ª edição editado pelo Project Management Institute [PMI].

O projeto pode ser definido como um plano ou ideia, alinhado a uma meta a fim de atender seus requisitos, é temporário, possui início, meio e fim e é medido pelo seu grau de complexidade. (PMI, 2017)

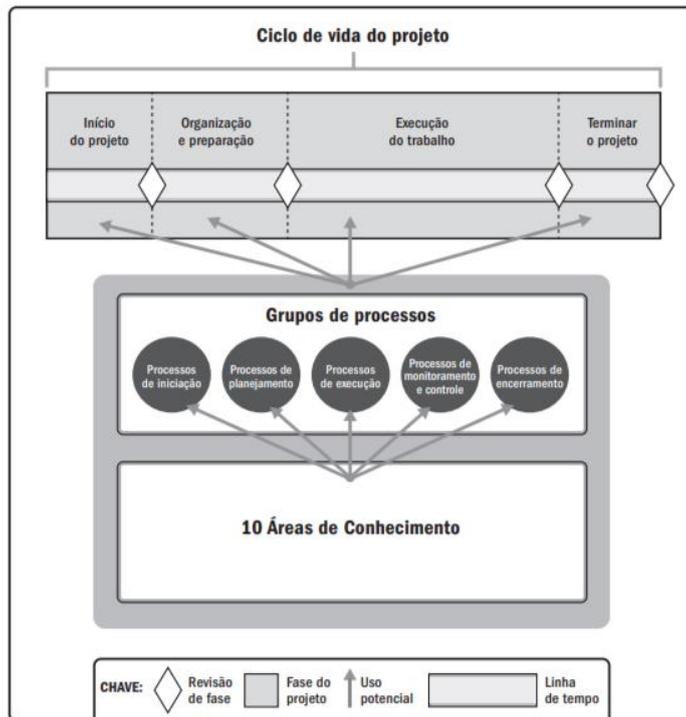
O ciclo de vida de um projeto corresponde ao conjunto de fases pelas quais um projeto passa do início ao fim, refere-se a todas as fases relacionadas a existência de um produto ou serviço (plano de negócios, projeto e operações).

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

As fases do projeto são subdivisões feitas para melhor controle da gestão do projeto e para melhor adequação dos processos.

Na figura 1, apresenta-se o ciclo de vida do projeto, formado por 5 grupos de processos, 10 áreas de conhecimentos e 49 processos para gerenciamento de projetos.

Figura 1. Interação entre os grupos de processo.



Fonte: Guia PMBOK 6ª Edição

Os processos definem as entregas e avalia o desempenho do andamento do projeto (PMBOK 6ª Edição), os quais são adaptados de acordo com a necessidade do projeto, consistem em cinco grupos: iniciação, planejamento, execução, controle e planejamento que se interagem e se repetem durante a execução do projeto, no entanto são representados como elementos distintos.

No PMBOK® esses grupos de processos representam um modelo de gestão.

A Integração entre as gestões dos processos é a estrutura básica para o gerenciamento do projeto (Entradas, ferramentas e técnicas, saídas), e estão organizadas de acordo com as áreas de conhecimentos.

O Gerenciamento do Escopo é o ponto central da Gestão de Projetos, realizado através da Estrutura Analítica de Projetos [EAP], do inglês, WBS (Work break down Structure) - criada por decomposição hierarquia, a EAP planeja e executa as entregas do trabalho a ser realizado, é um processo realizado pela equipe do projeto, e é fundamental para que o projeto seja concluído com sucesso. (PMI, 2008).

O Gerenciamento do cronograma determina o prazo e o orçamento do projeto, por meio do gerenciamento das atividades e recursos que serão necessários para cumprir as tarefas, para que sejam executadas conforme o planejado.

O cronograma é uma representação do plano a ser executado, pode ser representado em lista de atividades, gráficos, barras e rede de cronograma. O Planejamento do gerenciamento do cronograma estabelece as políticas, os procedimentos e a documentação necessária para a gestão do cronograma (PMI,2017).

Para se criar o cronograma é necessário:

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

- Definir as atividades
- Sequenciar as atividades- Representar rede
- Estimar duração e cronograma
- Estimar recursos
- Estimar duração final - Estimar duração e cronograma preliminares juntos aos recursos
- Desenvolver cronograma
- Nivelar recursos

3 METODOLOGIA

Os métodos de coletas de dados foram realizados, através de pesquisas bibliográficas, baseada em dados existentes, e por meio de análise profunda, através de um estudo de caso, método de pesquisa descritiva (Bruchêz, 2018).

Visto a necessidade do planejamento para abertura de um escritório de arquitetura, que será sediado em Barueri/SP, buscou-se obter conhecimentos sobre o empreendedorismo, através de oficinas do Sebrae e pesquisas sobre os trâmites de formalização, para assim, criar um modelo de negócio.

O estudo de caso apresenta o Modelo de Negócio Canvas, juntamente com as ferramentas complementares mapa da empatia, canvas da proposta de valor, análise SWOT, que auxiliam o empreendedor na Gestão do Escritório de Arquitetura (Mezzomo, P. 2010).

A gestão de projetos ocorreu com o método de abordagem preditivo. Os dados coletados em pesquisa foram gerenciados por meio dos processos de acordo com o guia de gerenciamento de projetos PMBOK®.

3.1 ESTUDO DE CASO

Utilizou-se a plataforma Sebrae Canvas, para dar início ao planejamento do escritório de arquitetura, a fim de estruturar o modelo de negócio. O canvas digital do Sebrae, permite o planejamento de negócios por qualquer empreendedor.

Na figura 2 a seguir, apresenta-se o Modelo de Negócios Canvas criado para representar o estudo de caso do escritório de arquitetura.

Figura 2. SEBRAE CANVAS

Escritório de Arquitetura



Fonte: Dados originais da pesquisa (2021)

Outras ferramentas foram utilizadas na estruturação do Modelo de Negócio Canvas, o quadro de propostas de valor, o mapa da empatia e a Análise SWOT. As ferramentas serviram para complementar o planejamento estratégico do escritório de arquitetura, na obtenção de melhores resultados no desenvolvimento do projeto.

Na elaboração do modelo Canvas do estudo de caso, realizado, usou-se o mapa de empatia para definir o segmento de cliente.

Criado por Dave Gray⁹, o mapa da empatia é uma ferramenta do Design Thinking, na qual cria-se uma imagem de cliente ideal, uma “persona” para o negócio. As quatro perguntas chaves a serem respondidas no mapa de empatia são:

- “O que ele sente?”
- “O que ele pensa?”
- “O que ele escuta?”
- “O que ele faz?”

O Canvas da Proposta de Valor (Value Proposition Canvas), também criado pelo Alexander Osterwalder, auxiliou no desenvolvimento da proposta de valor do projeto empresarial, na elaboração do modelo de negócio canvas no bloco proposta de valor.

As perguntas chaves a serem respondidas são:

- “O quê?” O que posso criar, oferecer ou desenvolver?
- “Por quê?” Situações problemas. Realidade em que o cliente vive.

Utilizou-se a análise **SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats)**, no planejamento estratégico do estudo de caso, para detectar os aspectos que favorecem e desfavorecem a implantação do negócio.

A análise SWOT leva em consideração a análise das forças, fraquezas ameaças e oportunidades, dentro e fora das organizações (Oliveira, (2007).

Tabela 1. Análise SWOT - Escritório de Arquitetura

1. Fatores Internos	
FORÇA	FRAQUEZAS
Consultoria de Interiores	Pouca experiência no mercado
Projeto de Interiores	Equipe reduzida
Projetos Arquitetônicos	Estrutura Inicial
Projeto Legal	Escassez de recursos
Parcerias (mão de obra especializada, escritóriode engenharia, fornecedores)	
2.Fatores Externos	
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Aumento da densidade demográfica no entorno	Custo do Material
Alto índice de reformas/ Construções no entorno	Pandemia (restrições)
Casas e terrenos irregulares	Autoconstrução
Terrenos obsoletos	Mão de obra desqualificada
Crescimento do comércio local	Concorrência

Fonte: Dados originais da pesquisa (2021)

O projeto empresarial estendeu-se sobre os grupos de processos: iniciação e planejamento, e sobre as áreas de conhecimento do guia de conhecimento e gerenciamento de projetos PMBOK®, gerenciamento da integração, gerenciamento do escopo, gerenciamento do cronograma.

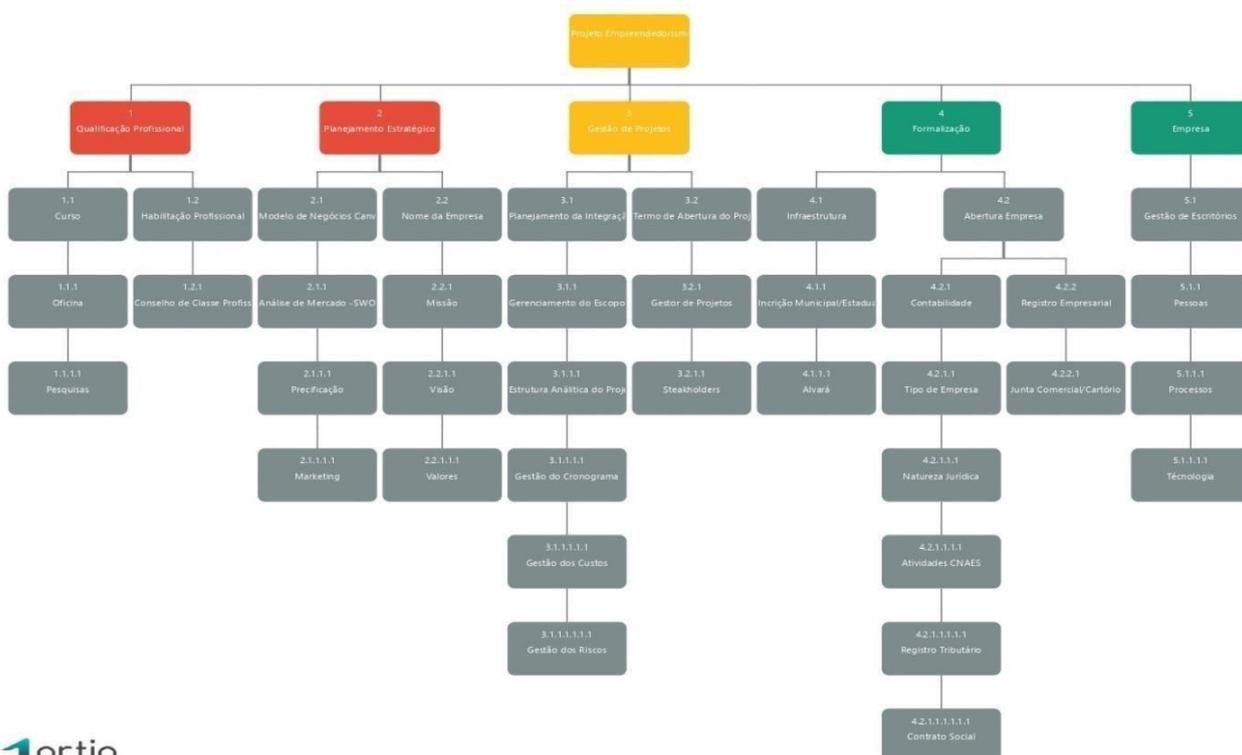
4 ANÁLISE E DISCUSSÃO DOS DADOS

O desenvolvimento do modelo de projeto empresarial proposto, ocorreu no software de Gestão de Projetos ARTIA, na qual foi criado o termo de abertura do projeto [TAP], a Estrutura Analítica do Projeto [EAP], o dicionário da EAP e o cronograma de desenvolvimento com todas as atividades necessárias para abertura do escritório de arquitetura, com o objetivo de auxiliar o empreendedor no planejamento e desenvolvimento do seu escritório.

O Termo de Abertura do Projeto, é um documento que autoriza formalmente a existência do projeto, evita desperdícios de tempo do ambiente de negócios, e dá autoridade ao Gestor de Projetos, responsável por conduzir o projeto, de aplicar os recursos juntamente com os stakeholders. (PMI, 2017).

A EAP foi organizada em fases principais que formam o escopo do projeto, (qualificação profissional, planejamento estratégico, gestão de projetos PMBOK®, formalização, e Empresa), ambas fases identificadas em pesquisa como fundamentais para se alcançar o sucesso.

Figura 3. Estrutura Analítica de Projeto [EAP]- Template



<https://artia.com/>

Fonte: Dados originais da pesquisa (2021)

É possível identificar na EAP, todas as entregas necessárias para que haja um planejamento eficaz, antes da abertura do escritório, de tal forma que a empresa não venha ter problemas futuros, como falência e falta de gestão. A lista de Atividades criada na ferramenta ARTIA, também conhecida como dicionário da EAP, descreveu todas as atividades contidas na EAP.

O cronograma realizado no Software Artia, auxiliou na execução do projeto, por meio da Estimativa Análoga, tendo em vista projetos similares, na qual foi mensurado o tempo e os recursos necessários para executar as atividades. Houve uma análise real do gerenciamento do cronograma do projeto estudado versus o previsto, no tocante a duração.

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

Figura 4. Cronograma

ID	Atividade	Início Estima...	Término Es...	Esfor...	Situação	Pr...	S...	Recursos
F3697082	01-Qualificação Profissional	01/02/2021	30/06/2021	100,00	Pendente			
A4	01.01.01.01-Realizar Pesquisas	01/02/2021	30/04/2021	60,00	Encerrado		A1ss	Daiane Sobrinho
A1	01.01-Realizar curso	01/02/2021	30/04/2021	10,00	Encerrado	A2fs,A4...		Daiane Sobrinho
A2	01.01.01-Participar da Oficina	01/02/2021	30/04/2021	10,00	Encerrado		A1fs	Daiane Sobrinho
A5	01.02-Verificar Habilitação Profissional	01/02/2021	30/06/2021	10,00	Encerrado	A6fs		Daiane Sobrinho
A6	01.02.01-Registrar-se no Conselho de Classe	01/02/2021	30/06/2021	10,00	Encerrado		A5fs	Daiane Sobrinho
F3697168	02-Planejamento Estratégico	01/05/2021	30/07/2021	100,00	Pendente			
A9	02.02.01.01- Descrever a visão da empresa	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A8fs	A7fs	Daiane Sobrinho
A11	02.01-Criar o Modelo de Negócios Canvas	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A12fs	A10fs	Daiane Sobrinho
A12	02.01.01-Fazer a análise de mercado -SWOT	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A14fs	A11fs	Daiane Sobrinho
A14	02.01.01.01-Precificar o produto/serviço	01/05/2021	30/07/2021	20,00	Encerrado	A15fs	A12fs	Daiane Sobrinho
A15	02.01.01.01.01-Desenvolver o marketing digital	01/05/2021	30/07/2021	20,00	Encerrado		A14fs	Daiane Sobrinho
A7	02.02-Criar o nome da empresa	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A9fs		Daiane Sobrinho
A8	02.02.01- Descrever a missão	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A10fs	A9fs	Daiane Sobrinho
A10	02.02.01.01.01- Descrever os valores da empresa	01/05/2021	30/07/2021	10,00	Encerrado	A11fs	A8fs	Daiane Sobrinho
F3697232	03-Gestão de Projetos	01/08/2021	25/10/2021	130,00	Pendente			
A20	03.01.01.01-Realizar a Gestão do Cronograma	01/08/2021	25/10/2021	20,00	Encerrado	A21fs	A18fs	Daiane Sobrinho
A16	03.01-Realizar o Planejamento da Integração	01/08/2021	25/10/2021	10,00	Encerrado	A17fs,A...		Daiane Sobrinho
A17	03.01.01-Realizar o Gerenciamento do Escopo	01/08/2021	25/10/2021	10,00	Encerrado	A18fs	A16fs	Daiane Sobrinho
A18	03.01.01.01- Criar a Estrutura Analítica do Projeto...	01/08/2021	25/10/2021	20,00	Encerrado	A20fs	A17fs	Daiane Sobrinho
A21	03.01.01.01.01- Realizar a Gestão dos Custos	01/08/2021	25/10/2021	20,00	Encerrado	A24fs	A20fs	Daiane Sobrinho
A24	03.01.01.01.01.01-Realizar a Gestão dos Riscos	01/08/2021	25/10/2021	20,00	Encerrado		A21fs	Daiane Sobrinho
A25	03.02-Criar o Termo de Abertura do Projeto	01/08/2021	25/10/2021	10,00	Encerrado	A26fs	A16fs	Daiane Sobrinho
A26	03.02.01- Definir Gestor do Projeto	01/08/2021	25/10/2021	10,00	Encerrado	A27fs	A25fs	Daiane Sobrinho
A27	03.02.01.01-Definir Stakeholders	01/08/2021	25/10/2021	10,00	Encerrado		A26fs	Daiane Sobrinho

<https://artia.com/>

Fonte: Dados originais da pesquisa (2021)

Figura 5. Cronograma

ID	Atividade	Início Estima...	Término Es...	Esfor...	Situação	Pr...	S...	Recursos
F3697609	04-Formalização	25/10/2021	30/11/2021	195,00	Pendente			
A28	04.01-Escolher local de trabalho-Infraestrutura	25/10/2021	29/11/2021		Pendente	A29fs		Daiane Sobrinho
A35	04.02.01.01-Escolher Tipo de Empresa	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A36fs	A34fs	Daiane Sobrinho
A32	04.02.02-Realizar o registro empresarial	25/10/2021	30/11/2021	100,00	Pendente	A33fs	A31fs	Daiane Sobrinho
A29	04.01.01-Realizar inscrição Municipal ou Estadual	25/10/2021	30/11/2021	5,00	Pendente	A30fs	A28fs	Daiane Sobrinho
A30	04.01.01.01-Alvará	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A31fs	A29fs	Daiane Sobrinho
A31	04.02- Abrir Empresa- CNPJ	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A32fs	A30fs	Daiane Sobrinho
A34	04.02.01-Contratar contabilidade	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A35fs	A33fs	Daiane Sobrinho
A36	04.02.01.01.01- Escolher Natureza Jurídica	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A37fs	A35fs	Daiane Sobrinho
A37	04.02.01.01.01.01- Escolher as Atividades CNAES	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A38fs	A36fs	Daiane Sobrinho
A38	04.02.01.01.01.01- Escolher Registro Tributário	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A39fs	A37fs	Daiane Sobrinho
A39	04.02.01.01.01.01.01-Realizar Contrato Social	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente		A38fs	Daiane Sobrinho
A33	04.02.02.01-Registrar-se na Junta Comercial	25/10/2021	30/11/2021	10,00	Pendente	A34fs	A32fs	Daiane Sobrinho
F3697693	05-Empresa	01/12/2021	02/02/2022	980,00	Pendente			
A41	5.1-Gestão de Escritórios	01/12/2021	02/02/2022	500,00	Pendente	A40ss		Daiane Sobrinho
A40	5.1.1-Pessoas	01/12/2021	02/02/2022	160,00	Pendente	A43ss	A41ss	Daiane Sobrinho
A43	5.1.1.1-Processos	01/12/2021	02/02/2022	160,00	Pendente	A44ss	A40ss	Daiane Sobrinho
A44	5.1.1.1.1-Tecnologia	02/02/2022	02/02/2022	160,00	Pendente		A43ss	Daiane Sobrinho

<https://artia.com/>

Fonte: Dados originais da pesquisa (2021)

5 CONCLUSÕES E CONSIDERAÇÕES FINAIS

As metodologias, ferramentas e diretrizes empresariais, foram utilizadas na pesquisa, com a finalidade de auxiliar o empreendedor na abertura do escritório, com um planejamento eficaz; e assim alcançar o sucesso empresarial.

O software de Gestão de Projetos Artia escolhido para o desenvolvimento do Projeto Empresarial, proporciona a otimização da gestão de arquivos e documentos em uma só ferramenta, por meio da integração com a nuvem, e possibilita a gestão da equipe envolvida por meio da Web

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

(Artia, 2021), permite a automatização e a integração dos dados por meio da tecnologia, considerada uma das vertentes do empreendedorismo 4.0.

Abordou-se o Empreendedorismo 4.0, como canal de inovação para os empreendedores que desejam acompanhar o avanço tecnológico, em um mundo pós-pandemia.

Aplicou-se a gestão de projetos ao processo de desenvolvimento e execução do projeto por meio da EAP, para se alcançar o objetivo do modelo de projeto empresarial, através das atividades descritas, e assim identificar a necessidade físico-financeiro, antes da implementação do negócio.

No entanto, o desenvolvimento se deu até a etapa do cronograma, não atingindo o ápice de todas as entregas solicitadas na EAP, as quais, poderão ser destrinchadas para se atingir a proposta com êxito.

Entendeu –se por meio da pesquisa que, para empreender é imprescindível que o empreendedor inicie o projeto empresarial pela qualificação profissional e realize a formalização da empresa.

Especialistas, recomendam o investimento em cursos de empreendedorismo e programas de qualificação profissional, a fim de que os empreendedores possam desenvolver competências necessárias para melhor gestão do negócio e sobrevivência no mercado. O processo de formalização é indispensável para abertura de um negócio, a formalização no Brasil tem se tornado cada vez menos burocrático, o Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas [CNPJ], e o Cadastro Microempreendedor [MEI] podem ser realizados á distancia por meio da internet (UNOPAR. 2010).

REFERÊNCIAS

Agência Brasil, 2020. Pandemia faz Brasil ter recorde de novos empreendedores
Recuperado de <https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2020-10/pandemia-faz-brasil-ter-recorde-de-novos-empreendedores>

ARTIA: Software de Gestão de Projetos. Versão Gratuita. [S. l.]: ARTIA, 2021. Recuperado de <https://artia.com/>.

Bruchêz, A. 2018. Metodologia de Pesquisa de Dissertações sobre Inovação: Análise Bibliométrica Recuperado de <http://www.uces.br/etc/conferencias/index.php/mostraucsppga/xvmostrappga/paper/viewFile/4136/1361>.

BUGATTI, L. 2020. Empreendedorismo na indústria 4.0: como funciona?
Recuperado de <https://respostas.sebrae.com.br/empreendedorismo-na-industria-4-0-como-funciona/>

EXAME, 2021. Empreendedorismo no Brasil dispara; é hora de abrir o próprio negócio?
Recuperado de <https://exame.com/pme/empreendedorismo-no-brasil-dispara-e-hora-de-abrir-o-proprio-negocio/>

FORBES, 2020. Qual o impacto da Covid-19 na 4ª Revolução Industrial?
Recuperado de <https://forbes.com.br/forbes-tech/2020/12/qual-o-impacto-da-covid-19-na-4a-revolucao-industrial/>

Mezzomo, P. 2010. Guia Completo e Definitivo do Iniciante ao Avançado Empreendedorismo e Gestão de Escritórios de Arquitetura. São Paulo: 4ª Edição.

GESTÃO DE PROJETOS NO PLANEJAMENTO E DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE ESCRITÓRIOS DE SUCESSO: EMPREENDEDORISMO 4.0

Osterwalder, A.; Pigneur, Y. 2010. Business Model Generation-Inovação em Modelos de Negócios: um manual para visionários, inovadores e revolucionários. Rio de Janeiro: Alta Books, 2010.

Project Management Institute. [PMI] 2017. Guia PMBOK®: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos Sexta edição, Pennsylvania: PMI.

Sebrae.2014. Causa Mortis: o sucesso e o fracasso das empresas nos primeiros cinco anos de vida. 2014 Estudos e Pesquisas. Recuperado de https://www.sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/UFs/SP/Pesquisas/CAUSA%20MORTIS_vf.pdf

Sebrae,2020. Brasil criou mais de 620 mil micro e pequenas empresas em 2020. Recuperado de <https://noticias.r7.com/economia/brasil-criou-mais-de-620-mil-micro-e-pequenas-empresas-em-2020-14042021>

Silva, A. S. L.; COSTA, R. A. T. Inovação, Tecnologia e Formação Empreendedora 4.0: do Tradicional ao Digital. Pós-Doutorado - Pólo do Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação (PROFNIT) da Universidade Federal do Amapá (UNIFAP), Amapá-AP, 2021.

Sita, A.; Saboia, E. 2018. Manual Completo do Empreendedorismo- Empreender e Liderar na ERA 4.0 São Paulo: 1ª Edição. Recuperado de https://www.google.com.br/books/edition/Manual_completo_de_empreendedorismo/37opEAAAQBAJ?hl=pt-BR&gbpv=1&dq=empreendedorismo+4.0&printsec=frontcover

UNOPAR. 2010. Empreendedorismo no Brasil Recuperado de <https://blog.unopar.com.br/empreendedorismo-no-brasil/>